

中国核工业建设股份有限公司党委文件

中国核建党发〔2019〕33号

关于印发李晓明同志在中国核建 2019 年年中 党委（扩大）会上讲话的通知

各部门、各单位：

2019年8月5日，中国核建以视频会议形式召开了2019年年中党委（扩大）会。会议传达了集团公司2019年年中党组（扩大）会议精神，就公司生产经营、财务与风险管控、安全生产等方面工作情况作了专题报告，总结了半年来的工作，对下半年工作进行了部署和要求。公司董事长、党委书记李晓明就贯彻落实好集团公司会议精神，高质量做好2019年下半年工作作了总结讲话。现将李晓明同志的讲话印发给你们，请结合实际，认真组织学习，深入贯彻落实。

中国共产党中国核工业建设股份有限公司委员会
2019年8月9日



在中国核建 2019 年年中 党委（扩大）会上的总结讲话

董事长、党委书记 李晓明

（2019 年 8 月 5 日）

同志们：

在大家的共同努力下，中国核建年中党委扩大会圆满完成了既定议程。今天会议既传达了集团公司党组扩大会议精神，又对生产经营、财务工作、安全发展等进行了专题总结和部署。今天会议采用视频会议的方式，将参会面进一步扩大到了基层一线，取得较好效果。此次会议是一次凝心聚力的会议，是一次谋划新发展的会议。下面，我就贯彻落实好此次会议精神，高质量做好 2019 年下半年工作，讲两个方面意见：

一、真抓实干、勇于担当，努力开创中国核建发展新格局

通过各专题报告可以看出，上半年中国核建的发展形势好于往年同期，经济运行稳中提速、稳中提质、稳中提效，党建工作融入中心，服务大局取得新成效。但是，我们也要清醒地看到，影响中国核建增长的突出问题仍然存在。一些问题其实已困扰我们多年，虽然想了很多办法，做了很多工作，但到目前为止没有得到彻底解决，可见其顽固性和复杂性。一旦政策和市场条件发生变化，我们的效益水平就可能出现大的波动，这说明我们发展的根基还不是很稳固。我们要按照集团公司党组的决策部署和中

国核建党委的总体安排，坚定信心、主动作为，开源节流、降本增效，优化配置、严控风险，确保全面完成年度各项目标任务。

（一）扎实推进主题教育

“不忘初心、牢记使命”主题教育开展以来，中国核建党委围绕“守初心、担使命、找差距、抓落实”的总要求，稳步推进各项重点工作，富有成效。

6月28日，公司党委组织了主题教育集中学习研讨，7月31日，召开了调研成果交流会取得了丰富成果。调查研究是为了掌握问题、解决问题。现在距离第一批主题教育结束只剩不到30天时间，中国核建主题教育能否取得过硬成果，关键在这期间党员领导干部能不能真刀真枪解决实际问题。

8月底召开专题民主生活会前，我们还要形成整改台账。参加第一批主题教育的副处级以上党员领导干部，特别是公司党委委员、总经理班子成员，要聚焦8个专项整治突出问题，结合调查研究、征求意见、检视反思，从自身找原因、抓整改。党员领导干部和本部各部门要坚决认领托底，坚持标本兼治，推动整改落实到位有效，努力让中国核建基层干部职工切实感受到主题教育带来的变化。

（二）奋力抓好重点任务建设

我们讲不忘初心和使命，对中国核建人来说，坚定不移围绕“强核强军”，扎实推进在建军工与核电项目质量、安全和进度，确保重点工程施工顺利进行，就是我们的初心和使命。

7月份，我和徐晓明总分别去了甘肃核技术产业园项目进行

调研。中国核建4个参建单位在工程任务重、时间紧和难度大的重重挑战下，为确保“后墙不倒”，在极其艰苦的条件下24小时轮班倒，昼夜奋战，充分体现了中国核建人“特别能吃苦、特别能战斗”的艰苦奋斗精神。

中国核建是核工程建设的国家队，不论在军工工程还是核电工程上都应有此担当。我们下半年必须坚持两个“坚定不移”，一是在军工和核电项目上，坚定不移重点做好龙瑞、霞浦、夹江等工程的协调保障工作，抓好“华龙一号”首堆建造、高温堆示范工程主系统工程安装等，做好漳州核电等新项目开工的准备。二是在海外市场上，坚定不移在核电建设市场上取得新突破，为中核集团全产业链“走出去”做出应有贡献。

（三）坚决稳定安全生产形势

上半年，中国核建安全生产形势不容乐观，目前已经发生4起安全生产死亡事故。7月29-30号召开的集团公司年中党组扩大会上，集团公司党组高度关注中国核建安全生产工作，我代表中国核建做的报告里，也针对安全生产工作进行了重点报告。今年我们在安全生产上已经再没有退路。

在听取安全环保部对各事故的调查报告以后，我们班子得出的其中一个结论，就是几个单位相关人员缺乏对安全生产的重视和认识，对安全生产隐患不是发现不了就是无动于衷。一些人，尤其是管理人员脑袋里还存在发展速度上去了，死亡事故也难免上去的错误思想。我们可以对照一下煤矿行业的数据，近几年我国煤矿产能快速攀升，但是百万吨死亡率确始终保持下降趋势，

2010 年全年死亡人数在 2400 人左右，到了 2014 年急剧下降到 400 人左右，2018 年继续下降到 300 人左右。这说明发展速度和安全生产完全可以兼顾。

同志们，每一起死亡事故背后，都是一个鲜活生命的逝去，都是一个完整家庭的破碎。中国核建作为肩负社会责任的央企，决不能要带血的 GDP，必须对社会负责，对员工负责。下半年我们必须要通过深入开展专项行动，提升安全素质、遏制安全事故，坚守安全环保底线红线；全面融入集团公司安全环保管理，切实落实好安全环保主体责任和监督责任。

（四）持续推进本部实体化运作模式落实

中国核建历经 8 年才在 A 股挂牌，大家为之的付出，酸甜苦辣、五味俱全。今天的中国核建，可以选择走管理路线，带来的结果将是运营“空心化”，地位“边缘化”；也可以选择走实体化运作路线，即便现在步履维艰，但只要决心去闯一条路，就必定有收获。

余剑锋董事长在集团公司年中党组扩大会上明确指出：专业化公司决不能做成二总部。实体化运作是摆在我们面前的重大历史任务，别无选择。

前段时间，我们一班领导参加了不同军种的招标会，经过上下一致努力，中国核建成功纳入了陆军、空军等军种核心承包商名录，实体化运作开局良好。未来一年，我们要结合本部搬迁，进一步优化组织机构，以“事业部+分公司”的形态重构业务单元。尤其是本部领导和员工，必须做好角色转变，从部门管理理

念尽快转变到企业经营管理理念，培养实现“自我造血”功能和“自我盈利”能力。

（五）推动深化改革工作取得新突破

改革是解决中国核建实质问题的突破口。在新的起点上，我们的改革任务更重了，也将进一步触及深层次体制机制变革，真正到了啃“硬骨头”阶段。

中国核建上下必须按照全面深化改革的总体目标，保持工作力度和紧迫性、连续性，在关键性改革上取得新突破。在改革措施上，要推进双百企业全年改革任务完成，更加有针对性推动混改取得实质突破，进一步完善市场化经营机制。

在这里我想进一步强调的，是思想层面的问题。一是要思想解放，敢于打破条条框框束缚，敢闯、敢改、敢创新；二是要有改革之谋，研究和利用好政策，有效解决怎么改、改什么、改到什么程度的问题；三是要担当作为，特别是各级领导干部务必牢记责任使命，把改革进行到底。

（六）严把风险管控全力压降成本费用

尽管上半年中国核建发展态势整体良好，主要经营风险可控，但在成本管控上的压力也比较突出。现在成本费用占营业收入的比重居高不下，上半年成本费用占营业收入比重达到了97.3%，已经高于年度目标，现在看来完成全年目标压力较大。

成本费用管控难度突出、压力大，根源在于部分单位重市场开拓，轻项目管理，造成头重脚轻。另外，一些单位在PPP项目上缺乏管控，也较大增加了我们的资金压力。

中国核建的发展，既要增量，更要质量。未来一要继续提升重大投资和 PPP 项目风险管控能力，继续抓好亏损企业治理，严把 PPP 项目审核关，建立全过程全周期项目管理；二要积极探索融资手段创新，努力实现降杠杆、减负债，努力做好应收账款 ABS 储架发行等工作。

（七）加大科技创新成果推广应用

中国核建处于国家重要战略性产业。核工业 60 余年发展实践证明，核心技术从国外买不来。今天的“中美贸易摩擦”警示我们，必须加快自主创新步伐。

我们必须做好科技创新这篇大文章。在科研管理方面，要组织开展好核能开发项目中期检查与项目验收，完成股份公司第二批科技创新项目任务书的签订。在技术与标准化方面，要完成高温堆标准体系研究课题和华龙一号标准化示范年度工作。在先进技术推广应用方面，要开展对甘肃核产业园项目 118 项先进技术推广应用的检查。在质量管理方面，组织完成三合一管理体系建设。在信息化方面，完成先进云架构的系统上线运行为集团公司先进云架构提供试点经验，力争本部信息化水平评价进入集团专业化公司前三名。

（八）进一步加强党的建设各项工作

上半年，公司党委着力发挥党群工作政治优势，不断增强各级党组织凝聚力、战斗力和创造力，为推动中心工作产生了积极作用。一是组织建设成果丰硕，正式成立了中国核建党委，组建了中国核建团委、中国核建本部工会，党工团工作体制进一步健

全完善；二是创先争优”富有成效，有计划的推出梳理典型，1人1集体获中央企业“一先两优”荣誉称号，2人1集体获中央企业团工委表彰，一批个人和集体荣获集团公司年度五四评优表彰；三是特色工作有亮点，推行“下沉服务”模式推进党建工作与全面发展对接融合，举办党支部书记与党务工作者培训班提升基层党建工作能力，编印《“不忘初心、牢记使命”中国核建党员思想政治教育读本》辅助干部员工政治学习，设计制作《中国核建宣传画册》推广企业形象，总体上形成了中国核建系统党建“共建共治共管”良好局面。

下半年，我们要进一步抓好全面从严治党。要扎实开展好两批主题教育活动，推动解决问题促进发展；紧密围绕Top10开展各项先锋岗和劳动竞赛活动；抓好基层党支部标准化建设，推动基层党建实现高质量；进一步推进三力本部四力员工建设，提升本部能力水平；进一步做好宣传和企业文化工作，为中心工作加油鼓劲。

要进一步抓好人才队伍建设。这次我去基层调研，人才缺乏是大家反映较为普遍的问题之一。近期党委已经通过了“青蓝计划”“蹲苗计划”等，着力为各专业培养一批优秀青年人才。工作中一定要务求实效，综合运用多重手段，为中国核建培养并储备一批优秀人才。

要进一步抓好党风廉政建设。要加大业务交流和学习培训力度，继续开展基层项目腐败风险研究；加强对基层纪检监察业务规范和指导，进一步健全规章制度；加强廉洁教育；进一步做实

做细监督工作，进一步提高工作针对性；加强纪律部队建设，严守职责边界。

二、统一思想、凝聚共识，抓好会议精神的贯彻落实

中国核建 2019 年目标任务能否实现，事业能否发展，关键在大家。

（一）要切实增强发展的紧迫感和责任感

我们与建筑行业标杆企业对标还存在较大差距，我们在集团公司内的贡献比例还要加大。历史把“强军强核强集团”的任务交给了我们，这是我们义不容辞的使命，更是我们应当肩负起的责任。中国核建上下必须憋足一口气、铆足一股劲，要有破釜沉舟、背水一战的决心和勇气，努力实现中国核建更大的发展。

（二）要保持奋发有为的精神状态

面对今年繁重的工作任务，面对集团公司党组的希望和要求，面对市场形势和环境的压力，广大干部职工必须保持清醒头脑，倍加珍惜当前大好发展局面，始终保持只争朝夕、奋发有为的精神状态，增强信心、鼓足干劲、真抓实干。

（三）要强化责任担当

今天参会的都是中国核建事业发展的中坚力量，今年各项任务能否实现，关键看我们各位履职尽责。希望大家切实把肩上的担子担起来，主动作为，围绕中国核建 2019 年目标任务，多想办法、出思路上下功夫，多在抓落实、提效能上出实招，以高度负责的精神，抓好各项工作的推进落实。

同志们，幸福是奋斗出来的。让我们认真践行习近平新时代

中国特色社会主义思想，深入贯彻集团公司 2019 年年中党组（扩大）会议精神，撸起袖子加油干，重整行装再出发，不忘初心、奋力前行，开创中国核建事业发展新局面！

抄送：中国核建董事长、监事会主席、高管。

中国核建股份公司总经理办公室

2019 年 8 月 9 日印发
